

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение
муниципального образования город Краснодар
«Детский сад комбинированного вида № 195»
350080 Российская Федерация, Краснодарский край, г. Краснодар
Карасунский внутригородской округ ул. Симферопольская 36,
телефон-факс: 8(861)236-88-11, 232-17-72
Электронный адрес: kazachok-195@mail.ru

П Р И К А З

от 22.02.2023 г.

№ 65/1-М

О внесении изменений в ПРОГРАММУ РАЗВИТИЯ МБДОУ МО «Детский сад №195» на 2023 – 2027г.г.

На основании пункта 6, пункта 7 приложения к приказу департамента образования от 20.01.2023 №51 «Об организации работы по внедрению ФОП ДО в муниципальных дошкольных образовательных организациях муниципального образования город Краснодар на 2023 год», в соответствии с решением Совета ДОО приказываю:

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ДОО изложить в редакции в соответствии с Приложением № 1.
2. Раздел 5. КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ изложить согласно Приложения № 2.
3. Раздел 6. СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА РАЗВИТИЯ ДОО изложить согласно Приложения № 3.
4. Раздел 6. ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ изложить согласно Приложения № 4.
5. Старшему воспитателю обеспечить контроль выполнения мероприятий по реализации Программы развития, утвержденных настоящим приказом.
6. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Заведующий МАДОУ
МО г. Краснодар
«Детский сад №195»

С приказом ознакомлена:

Аванесова О.В.



В.Д.Шагина

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ДОО

Наименование организации	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования город Краснодар «Детский сад комбинированного № 195»
Основания для разработки Программы развития	<ul style="list-style-type: none"> - Конвенция о правах ребенка; - Конституция Российской Федерации; - Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ; - Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.10.2013 № 1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»; - Приказ Минпросвещения от 31.07.2020 № 373 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам - образовательным программам дошкольного образования»; - СанПиН 2.3/2.4.3590-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организации общественного питания населения» (постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 27.10.2020 г. №32); - СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи» (постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28.09.2020 г. №28)4 - СанПиН 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания» (постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28.01.2021 г. № 2); - Устав МБДОУ МО г. Краснодар «Детский сад № 195»
Назначение Программы развития	Программа развития предназначена для определения модели и перспективных направлений развития МБДОУ МО г. Краснодар «Детский сад № 195» на основе анализа работы за предыдущие периоды, определения управленческих действий по достижению запланированного результата.
Статус Программы	Локальный акт дошкольной образовательной организации, определяющий стратегические направления развития.
Проблемы	<ul style="list-style-type: none"> - Недостаточное использование инновационных образовательных технологий в работе с дошкольниками; - Низкий уровень грамотности родителей (законных представителей) в вопросах развития и воспитания дошкольников, незаинтересованность их во взаимодействии со специалистами ДОО; - Значительная часть материально – технической базы ДОО

	требует обновления групповых помещений интерактивным оборудованием и дидактическими пособиями; - Узкий спектр платных дополнительных образовательных услуг.
Название	Программа развития МБДОУ МО г. Краснодар «Детский сад № 195» на 2023–2027 годы.
Разработчики Программы развития	Администрация ДОО, творческий коллектив педагогических работников. « Приказ о создании рабочей группы по разработке программы развития МБДОУ МО г.Краснодар «Детский сад № 195» , № 86-М от 05.08.2022г.
Цель Программы развития	Создание в ДОО системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе в условиях интеграции усилий семьи и детского сада.
Задачи Программы развития	1. Совершенствование и корректировка образовательного процесса в соответствии с ФГОС дошкольного образования. 1.1. Повышение качества образовательного процесса посредством совершенствования организационных основ индивидуально-дифференцированного обучения воспитанников и повышения педагогической компетентности родителей. 1.2. Создание благоприятных условий, обеспечивающих эмоциональный комфорт и социальное благополучие каждого ребенка в соответствии с его возрастными и индивидуальными особенностями; 1.3. Обеспечение эффективного, результативного функционирования и постоянного роста профессиональной компетентности стабильного коллектива в соответствии с требованиями ФГОС ДО. 1.4 Оказание психолого-педагогической поддержки семьи и повышение компетентности родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей. 2. Совершенствование стратегии и тактики построения развивающей предметно-пространственной среды детского сада, обновление материально-технической базы согласно современным требованиям. 3. Расширение спектра платных дополнительных образовательных услуг.
Сроки реализации программы	Программа развития реализуется в период с 2023 по 2027г. г.
Этапы реализации программы	
I этап - (подготовительный) 2023 - 2024 г.г.	<u>Цель:</u> Подготовка ресурсов для реализации Программы развития. <u>Задачи этапа:</u> Разработка перспективных направлений и реализация первого года работы по плану мероприятий Программы развития, на основании анализа состояния здоровья воспитанников, уровня развития детей и квалификации педагогов, состояния материально - технической и финансовой базы ДОО на соответствие ФГОС ДО.
II этап- (практико - реализационный)	<u>Цель:</u> Практическая реализация Программы развития.

2024-2026 г.г.	<u>Задачи этапа:</u> - Отслеживание промежуточных результатов. - Организация деятельности управленческой и методической служб по внедрению актуальных технологий по реализации Программы развития. - Коррекция мероприятий по реализации Программы развития.
III этап - (обобщающий) 2026-2027 г.г.	<u>Цель:</u> Выявление соответствия полученных результатов по направлениям развития ДОО, поставленным целям и задачам. <u>Задачи этапа:</u> - Завершение работы по Плану мероприятий Программы - Изучение и обобщение итогов реализации Программы развития ДОО. - Разработка новых направлений Программы развития ДОО. - Представление аналитических материалов на педагогическом совете, общем родительском собрании и размещение на сайте ДОО.
Источники финансового обеспечения Программы	<u>Бюджетные и внебюджетные средства.</u>
Ожидаемые результаты реализации Программы	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение в педагогический процесс новых современных форм и технологий воспитания и обучения в соответствии с требованиями ФГОС ДО, в том числе в рамках цифровизации образования. • Построение современной комфортной развивающей предметно-пространственной среды и обучающего пространства в соответствии с требованиями ФГОС ДО. • Реализация инновационных технологий: информатизация процесса образования (использование коллекции Цифровых образовательных ресурсов (ЦОР) в процессе обучения и воспитания дошкольников, повышения профессиональной компетентности работников детского сада); участие коллектива учреждения в разработке и реализации проектов разного уровня. • Создание базы методических разработок с использованием ИКТ для развития творческого потенциала ребенка в условиях ДОО; • Повышение компетентности родителей (законных представителей) в вопросах развития и образования дошкольников; • Расширение спектра платных дополнительных образовательных услуг.
Система организации контроля реализации Программы, периодичность отчета исполнителей, срок предоставления отчетных материалов	<ul style="list-style-type: none"> • Постоянный контроль выполнения Программы развития осуществляет администрация ДОО с ежегодным обсуждением результатов на Совете ДОО. • Результаты контроля систематически публикуются на сайте ДОО, представляются в отчетах о результатах самообследования на совещаниях, организованных учредителем и других мероприятиях.

5. Концепция (концептуальный проект) желаемого будущего состояния МБДОУ МО г. Краснодар « Детский сад № 195».

Сегодня дошкольная образовательная деятельность должна быть направлена на разностороннее развитие, обучение и воспитание детей от 2 до 7 лет с учетом их индивидуальных и возрастных особенностей, обеспечение полноценного и своевременного перехода воспитанников на следующий уровень образования. Это привело к необходимости создания Программы развития ДОО, представляющей собой систему, направленную на видение перспективы развития детского сада, выбор конкретных управленческих решений и обеспечение поэтапного выполнения поставленных целей.

Направленность современной дошкольной образовательной организации:

- обеспечение разностороннего развития воспитанников с учетом их возрастных и индивидуальных особенностей по основным направлениям (физическое, социально-коммуникативное, познавательное, речевое, художественно-эстетическое); формирование предпосылок учебной деятельности;
- активное включение родителей воспитанников в совместную деятельность как равноправных партнёров, формирование чувства понимания важности и необходимости их роли в жизни ребёнка;
- повышение конкурентоспособности ДОО за счёт повышения качества образовательного процесса;
- формирование стабильного, динамично развивающегося коллектива, создание условий для непрерывного образования и повышение профессиональных компетенций педагогов.

Определяя концепцию развития дошкольного образовательной организации, учтены следующие аспекты:

- государственную политику в развитии современной системы общего и дошкольного образования, определяемую объективной реальностью и законодательством на уровне РФ;
- направления и основные акценты в развитии системы общего и дошкольного образования, определяемые РК;
- основные направления деятельности дошкольных образовательных организаций, диктуемые спецификой муниципального уровня и спецификой деятельности Министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края;
- результаты анализа деятельности ДОО, имеющиеся условия, возможности и потребности участников образовательного процесса.

Любая педагогическая технология представляет собой процесс воздействия на обучаемого. Для нас представляют ценность педагогические технологии с яркой гуманистической направленностью содержания, демократическим управлением, демократизацией педагогических отношений с процессуальной ориентацией, приоритетом личностных отношений, индивидуального подхода.

Основная задача ДОО в контексте ФГОС – построение воспитательно-образовательного процесса в ДОО в условиях перехода на ФГОС ДОО, а именно создание в детском саду условий, обеспечивающих гармоничное разностороннее развитие каждого ребенка, формирование у него универсальных способностей до уровня, соответствующего его возрастным и индивидуальным возможностям, требованиям социального заказа государства и семьи.

Воспитательно-образовательная система нового ДОО.

Общим принципом построения воспитательно-образовательной системы нового МБДОУ МО г. Краснодар «Детский сад № 195» выступает взаимодополняемость формальной и неформальной воспитательно-образовательных сред.

Формальная воспитательно-образовательная среда существует в виде системы запланированных мероприятий, ориентированных на социализацию и формирование первых представлений воспитанников об окружающем мире, предпосылок формирования умений и ключевых компетенций, необходимых для их дальнейшего успешного обучения в школе.

Неформальная образовательная среда существует в виде сети разнообразных творческих объединений и системы психолого-педагогической поддержки индивидуализации и всестороннего развития ребенка.

Неформальная воспитательно-образовательная среда в наибольшей степени открыта к взаимодействию с внешними социальными институтами на основе отношений партнерства. Взаимодействие этих сред осуществляется в процессе проектирования и реализации индивидуальных образовательных маршрутов воспитанников на всех ступенях дошкольного образования.

Диагностика и оценка результатов воспитательно-образовательного процесса.

Система диагностики и оценки результатов воспитательно-образовательного процесса базируется на общем принципе дополнительности формальных и неформальных (социально ориентированных) критериев качества.

Формальные критерии – требования федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования к структуре и условиям реализации образовательной программы дошкольного образования.

Социально ориентированные критерии разрабатываются на основе изучения социального заказа и отражают потребности общества в целом и конкретных общеобразовательных организаций, выступающих носителями этого заказа. Данный вид критериев предназначен для решения задач по обеспечению преемственности между дошкольным и начальным общим образованием

6. Стратегия и тактика перехода (перевода) ДОО в новое состояние.

Стратегия и тактика перехода в новое состояние

На основе анализа работы МБДОУ МО г. Краснодар « Детский сад № 195» за 2018-2022 годы в области образовательного процесса, управляющей системы и ресурсных возможностей определены основные проблемы, требующие рассмотрения и перспективного решения в 2023-2027 г. г.:

- Недостаточное использование цифровых образовательных технологий в работе с дошкольниками;
- Низкий уровень грамотности родителей (законных представителей) в вопросах развития и воспитания дошкольников, незаинтересованность их во взаимодействии со специалистами ДОО;
- Значительная часть материально – технической базы ДОО требует обновления групповых помещений интерактивным оборудованием и дидактическими пособиями;
- Узкий спектр платных дополнительных образовательных услуг.

Все выявленные проблемы будут решаться усилиями педагогического коллектива по предложенной Программе развития ДОО на 2023 – 2027 г. г. Решение этих проблем зависит от создания благоприятных кадровых, мотивационных, организационно-методических, материально-технических и финансовых условий.

Цель Программы развития:

Создание в ДОО системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе в условиях интеграции усилий семьи и детского сада.

Задачи Программы развития:

1. Совершенствование и корректировка образовательного процесса в соответствии с ФГОС дошкольного образования.
 - 1.1 Повышение качества образовательного процесса посредством совершенствования организационных основ индивидуально-дифференцированного обучения воспитанников и повышения педагогической компетентности родителей.
 - 1.2 Создание благоприятных условий, обеспечивающих эмоциональный комфорт и социальное благополучие каждого ребенка в соответствии с его возрастными и индивидуальными особенностями;
 - 1.3 Обеспечение эффективного, результативного функционирования и постоянного роста профессиональной компетентности стабильного коллектива в соответствии с требованиями ФГОС ДО.

- 1.4 Оказание психолого-педагогической поддержки семьи и повышение компетентности родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей.
2. Совершенствование стратегии и тактики построения развивающей предметно-пространственной среды детского сада, обновление материально-технической базы согласно современным требованиям.
3. Расширение спектра платных дополнительных образовательных услуг.

Этапы реализации Программы развития.

<p>I этап - (подготовительный) 2023 - 2024 г.г.</p>	<p><u>Цель:</u> Подготовка ресурсов для реализации Программы развития.</p> <p><u>Задачи этапа:</u> Разработка перспективных направлений и реализация первого года работы по плану мероприятий Программы развития, на основании анализа состояния здоровья воспитанников, уровня развития детей и квалификации педагогов, состояния материально - технической и финансовой базы ДОО на соответствие ФГОС ДО.</p>
<p>II этап- (практико - реализационный) 2024-2026 г.г.</p>	<p><u>Цель:</u> Практическая реализация Программы развития.</p> <p><u>Задачи этапа:</u> - Отслеживание промежуточных результатов. - Организация деятельности управленческой и методической служб по внедрению актуальных технологий по реализации Программы развития. - Коррекция мероприятий по реализации Программы развития.</p>
<p>III этап - (обобщающий) 2026- 2027 г.г.</p>	<p><u>Цель:</u> Выявление соответствия полученных результатов по направлениям развития ДОО, поставленным целям и задачам.</p> <p><u>Задачи этапа:</u> - Завершение работы по Плану мероприятий Программы - Изучение и обобщение итогов реализации Программы развития ДОО. - Разработка новых направлений Программы развития ДОО. - Представление аналитических материалов на педагогическом совете, общем родительском собрании и размещение на сайте ДОО.</p>

Ожидаемые результаты:

- Внедрение в педагогический процесс новых современных форм и технологий воспитания и обучения в соответствии с требованиями ФГОС ДО, в том числе в рамках цифровизации образования.
- Построение современной комфортной развивающей предметно-пространственной среды и обучающего пространства в соответствии с требованиями ФГОС ДО.
- Реализация инновационных технологий: информатизация процесса образования (использование коллекции Цифровых образовательных ресурсов (ЦОР) в процессе обучения и воспитания дошкольников,

повышения профессиональной компетентности работников детского сада); участие коллектива учреждения в разработке и реализации проектов разного уровня.

- Создание базы методических разработок с использованием ИКТ для развития творческого потенциала ребенка в условиях ДОО;
- Повышение компетентности родителей (законных представителей) в вопросах развития и образования дошкольников;
- Расширение спектра платных дополнительных образовательных услуг.

Индикаторы и показатели, позволяющие оценить эффективность реализации программы.

- согласованность основных направлений и приоритетов программы с федеральными, региональными и муниципальными нормативно-правовыми документами в области образования;
- снижение показателя заболеваемости детей;
- успешная реализация дошкольной организацией ФГОС ДО;
- рост личностных достижений субъектов образовательного процесса;
- рост материально-технического и ресурсного обеспечения ДОО;
- удовлетворенность всех участников образовательного процесса уровнем и качеством предоставляемых ДОО услуг.

Возможные риски при реализации Программы развития:

- риск неэффективного управления Программой развития, который может привести к экономическим потерям, негативным социальным последствиям, а также к невыполнению основных задач, поставленных перед дошкольной образовательной организацией в среднесрочном периоде;
- отсутствие взаимопонимания между членами коллектива, родителями воспитанников может привести к конфликтным ситуациям и стать угрозой для реализации Программы развития;
- недостаточный уровень мотивации части педагогов и неготовность к работе в инновационном режиме.

Для минимизации возможных отрицательных последствий реализации Программы развития будет предпринят ряд мер, в том числе:

- гибкое управление ходом реализации Программы развития и принятие необходимых корректирующих решений на основе мониторинга хода реализации ее мероприятий;
- более широкое привлечение педагогической и родительской общественности к реализации и оценке результатов реализации Программы развития.

6. План действий по выполнению поставленных задач

Задача 1: Совершенствование и корректировка образовательного процесса в соответствии с ФГОС дошкольного образования.

Задачи	Содержание деятельности	Сроки					Ответственные
		2023	2024	2025	2026	2027	
1.1. Повышение качества образовательного процесса	Совершенствование организационных основ индивидуально-дифференцированного обучения воспитанников	+	+	+	+	+	Заведующий, старшие воспитатели
	Организация мероприятий для родителей по повышению педагогической компетентности	+	+	+	+	+	Старшие воспитатели, воспитатели, специалисты
	Совершенствование системы контроля по обеспечению условий реализации образовательной программы	+	+	+	+	+	Заведующий, старшие воспитатели
1.2. Развитие системы работы с воспитанниками через включение инновационных образовательных технологий и актуальных форм работы.	Внедрение развивающих образовательных технологий в систему воспитательно-образовательного процесса ДОО	+	+	+	+	+	Старшие воспитатели, специалисты
1.3. Обеспечение эффективного, результативного функционирования и постоянного роста профессионально-педагогической компетентности коллектива в соответствии с требованиями ФГОС ДО.	Повышение профессиональной компетентности педагогов по использованию ИКТ, ЦОР в работе с детьми	+	+	+	+	+	Старшие воспитатели

1.4 Оказание психолого – педагогической поддержки семьи	Повышение компетентности родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей.	+	+	+	+	+	Старшие воспитатели, воспитатели
---	---	---	---	---	---	---	----------------------------------

Задача 2: Совершенствование стратегии и тактики построения развивающей предметно-пространственной среды детского сада, обновление материально-технической базы согласно современным требованиям.

Задачи	Содержание деятельности	Сроки					Ответственные
		2023	2024	2025	2026	2027	
Обновление материально-технических условий	Ремонт лестничного пролета	+					Заведующий, завхоз
	Ремонт лестничного пролета центрального входа		+				Заведующий, завхоз
	Частичная замена ограждения территории	+					Заведующий, завхоз
	Текущий ремонт групповых помещений, спален.	+	+	+	+	+	Заведующий, завхоз
	Ремонт музыкального зала					+	Заведующий, завхоз
	Замена прогулочных веранд	+	+	+	+	+	Заведующий, завхоз
	Ремонт асфальтового покрытия	+	+	+	+	+	Заведующий, завхоз
	Приобретение необходимого игрового, дидактического, интерактивного оборудования	+	+	+	+	+	Заведующий, старшие воспитатели
Совершенствование построения развивающей предметно-пространственной среды (РППС)	Оснащение групповых участков игровым и спортивным оборудованием		+	+	+	+	Заведующий, старшие воспитатели

Задача 3: Расширение спектра платных дополнительных образовательных услуг.

Задачи	Содержание деятельности	Сроки					Ответственные
		2023	2024	2025	2026	2027	
Расширение спектра платных дополнительных образовательных услуг.	Уточнение запроса от детей и родителей (законных представителей) на расширение спектра ПДОУ.	+					Старшие воспитатели, специалисты
	Создание условий для введения новых платных дополнительных образовательных услуг: - обеспечение материально – технической базы; - курсовая подготовка педагогов (при необходимости).	+	+	+	+	+	Заведующий, старшие воспитатели

Проект плана финансово-хозяйственной деятельности

№ п/п, статьи расходов	Обоснование расходов	Наименование расходов	Источник и размер финансирования, в руб.	
			Бюджет	Внебюджет
1. Совершенствование здоровья берегающей среды ДОО	Изношенность на 90% технологического оборудования	Приобретение технологического оборудования	100 000	
2. насыщение развивающей предметно – пространственной среды полифункциональными предметами и материалами, позволяющими трансформировать пространство в соответствии с образовательной ситуацией и индивидуальными потребностями детей.	Приведение развивающей предметно – пространственной среды в соответствие требованиям ФГОС ДО	Приобретение интерактивной доски (1 шт.)	200 000	
3. Создание условий для введения новых	Необходимость создания	Канцелярские принадлежности.		40 000

платных дополнительных образовательных услуг.	материально – технических условий для введения дополнительных образовательных услуг	Товары для детского творчества для обучения детей изобразительной деятельности.		
4. Создание оптимальных условий для информирования родителей о содержании образовательной работы в ДОО.	Современные формы информирования родителей (законных представителей) об образовательной деятельности педагогов с детьми требуют приобретения специального оборудования.	Приобретение стендов для размещения информации для родителей.		40 000
5. Пополнение методической базы ДОО	Необходимость пополнения методической базы ДОО	Приобретение методической литературы		20 000
Итого: Бюджет: 300 000 Внебюджет: 100 000				